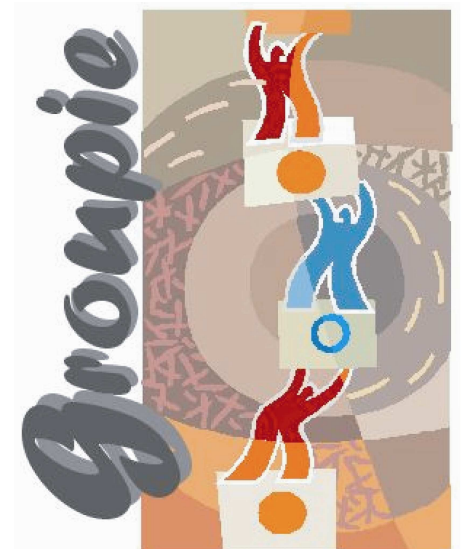




Rencontres Nationales Groupie

***Mobilisation territoriale
des entreprises pour l'emploi
et l'insertion***

Jeudi 3 avril 2008





Mobilisation territoriale des entreprises pour l'emploi et l'insertion

Atelier N°1

***Les collaborations/partenariats entre
les entreprises classiques
et les structures d'insertion
par l'activité économique.***

Animateur : Thibaut Guilluy, Directeur de l'entreprise d'insertion ARES



Constat rapide

- Le chômage baisse mais l'exclusion persiste (1 à 1,4 millions de personnes selon le CAS)
- Le “traitement social” n'est donc pas assez efficace, d'où la nécessité de modifier nos pratiques.
- Les clivages entre “le monde social” et l’”entreprise” expliquent en partie cette inefficience
- D'où la nécessité de construire et renforcer les partenariats entre SIAE et entreprises classiques pour favoriser l'accès des exclus de l'emploi des unes vers les autres



4 grands types de partenariat entre SIAE et entreprises classiques

- **Le mécénat d'entreprise:** aides au démarrage et à l'investissement, apport en compétences...
- **Les "achats responsables":** sous-traitance, clauses sociales...
- **Les partenariats pour l'emploi:** recrutement et formation via les SIAE
- **Partenariats Finance et Gouvernance:** intervention en capital, joint-ventures économiques...



Quelques principes avant d'aller plus loin

- L'entreprise n'a pas de vocation philanthropique intrinsèque: il faut donc "inciter" les bonnes volontés pour avoir des effets de levier sur l'insertion
- Un partenariat se construit sur des intérêts bien compris
- Les partenariats pour l'insertion s'inscrivent dans la durée et de la confiance mutuelle → Enjeu de Professionnalisation (au niveau des méthodes et des RH)
- Les problématiques d'emploi et donc d'insertion requièrent une approche territoriale



Partenariats SIAE-Entreprises via les “achats responsables”

Formes identifiées:

- Sous-traitance classique
- Clauses sociales dans les marchés publics

Interventions pour illustrer:

- Jean-Luc Tissier – Délégué Général Fédération Envie
- Françoise Odolant – vice présidente du CDAF

Idées et préconisations...

- Contraindre l'achat public à mettre en place des clauses d'insertion (type clause ANRU)
- Réglementer certains secteurs d'activité spécifiques favorisant l'insertion (sur le modèle des DEEE, textile...) par exemple dans la mise en place de marchés de services comme le remplacement des TOSS (absences congés, maternité, maladie > 1 mois...)
- Création d'une plate-forme de référencement achat responsable (base de données croisée de l'offre de service IAE et des besoins des entreprises adhérentes, ...)
- Mise en place d'un système incitatif pour les “acheteurs d'insertion” privés (avantages fiscaux? Intégration du critère par les agences de notation sociale? Labellisation “Insertion”? Etc)



Partenariats SIAE-Entreprises pour l'Emploi

Formes identifiées:

- Les GEIQ
- Les chantiers d'insertion pré qualifiants
- Les chargés de mission Emploi et relations entreprises au sein des SIAE

Interventions pour illustrer:

- Laurène LE QUERE – Directrice GEIQ Artisanat du bâtiment
- Annabelle Oliveira – Directrice Initiatives 77
- Zahia Seghir (ARES) et Gabrielle Pan Ke Shon (Directrice RH – MCA)

Idées et préconisations...

- Création d'un contrat de prêt de main d'oeuvre à but d'insertion que pourrait mettre en oeuvre tous types de SIAE avant le recrutement dans l'emploi durable par une entreprise classique (modèle de contrat en expérimentation à ARES)
- Permettre à toutes les SIAE, notamment les chantiers, de signer des conventions de stage facilitant l'immersion de ses salariés en insertion dans les entreprises classiques.
- Permettre l'accès aux fonds de la formation professionnelle pour financer des actions pré qualifiantes et qualifiantes dans les SIAE (NB: la qualification des salariés en insertion bénéficiant de facto à terme à l'entreprise classique)
- Mise en place d'un système incitatif pour les "employeurs d'insertion" : aide au tutorat, ...



Autres Partenariats SIAE-Entreprises : Finance et gouvernance...

Formes identifiées:

- Intervention en capital (ETTi, fonds éthiques, actionnariat d'entreprise dans les SIAE...)
- Joint-venture économiques

Interventions pour illustrer:

- Jean-Marc Borello – Directeur général du groupe SOS

Idées et préconisations...

- Favoriser la participation (minoritaire) au capital des SIAE par les actionnaires privés
- Favoriser la fluidité entre les emplois de permanents en SIAE et en Entreprises classiques (valoriser le management en insertion, plateforme de reconversion professionnelle...) pour rendre le secteur IAE plus attractif et éviter les phénomènes de "sclérose".
- Favoriser les "relocalisations" des industries de main d'oeuvre par l'externalisation d'une partie de la production sous forme d'insertion
- Développer de l' "Intrapreneuriat social" sur le modèle des pépinières de création d'entreprises intra-groupe.